



Expertise France : **Lutte contre les manipulations de l'information et les ingérences étrangères**



À l'ère numérique, les manipulations de l'information et les ingérences étrangères sont devenues des outils systématiques de déstabilisation, ciblant délibérément les démocraties, leurs institutions et leurs processus électoraux. Menace multidimensionnelle et transnationale, elle exige des réponses coordonnées, techniques et sociétales.

Expertise France mobilise l'écosystème d'excellence français pour aider ses partenaires à anticiper, détecter et contrer ces menaces : des capacités opérationnelles des États à la résilience des sociétés.

Des savoir-faire en commun

Permettre à nos partenaires de faire face à une menace croissante et multiforme

Les menaces hybrides confrontent les pays à de nouveaux défis sécuritaires. Elles menacent leurs sociétés, leurs démocraties et leurs espaces informationnels. La Commission européenne les définit comme des « activités nuisibles coordonnées, planifiées et menées avec une intention malveillante ». Elles visent à nuire à une cible – un État ou une institution – par divers moyens, souvent combinés. **Ces moyens peuvent inclure la manipulation de l'information, des cyberattaques, une influence ou une coercition économique, [...].**"¹

Dans ce paysage complexe, les stratégies de manipulation de l'information et d'ingérence numérique étrangère s'intensifient progressivement et ouvertement.² L'environnement numérique, en constante évolution, est caractérisé par l'immédiateté de l'information, la prolifération des vecteurs et canaux de diffusion, et une application souvent insuffisante des réglementations existantes, voire l'absence d'outils juridiques adaptés à la disposition des États.

L'enjeu commun est de protéger nos sociétés, nos modèles démocratiques et nos institutions, ainsi que l'ouverture et l'intégrité du débat public, face à des stratégies d'instrumentalisation de plus en plus persistantes et sophistiquées de la part d'acteurs étrangers. Ces menaces se cristallisent particulièrement autour des processus électoraux et démocratiques, cibles privilégiées des acteurs malveillants cherchant à les déstabiliser. **Expertise France, en coordination avec les autres institutions françaises, travaille aux côtés de ses partenaires pour renforcer leur résilience et leurs capacités face à ces menaces.**

1. <https://www.consilium.europa.eu/fr/policies/hybrid-threats/>

2. [1er rapport de l'EEAS sur les menaces de manipulation de l'information et d'ingérence étrangères \(2023\)](https://www.eeas.europa.eu/eeas/1st-eeas-report-foreign-information-manipulation-and-interference-threats_en)

https://www.eeas.europa.eu/eeas/1st-eeas-report-foreign-information-manipulation-and-interference-threats_en

Des capacités disparates appelant des réponses communes

Face à ces menaces, les États ont besoin de capacités renforcées couvrant l'ensemble du spectre, de l'anticipation à la réponse, permettant une action coordonnée au niveau national³ :

Anticiper

Renforcer les capacités de veille, de détection et d'analyse des États en leur fournissant des outils de détection pertinents et des protocoles opérationnels formalisés, en formant les ressources humaines à l'analyse de campagnes multiplateformes et multilingues, etc.

Décider

Soutenir la définition de cadres réglementaires adaptés à la menace et construire des synergies institutionnelles entre les autorités et administrations compétentes, en améliorant la répartition des responsabilités.

Agir

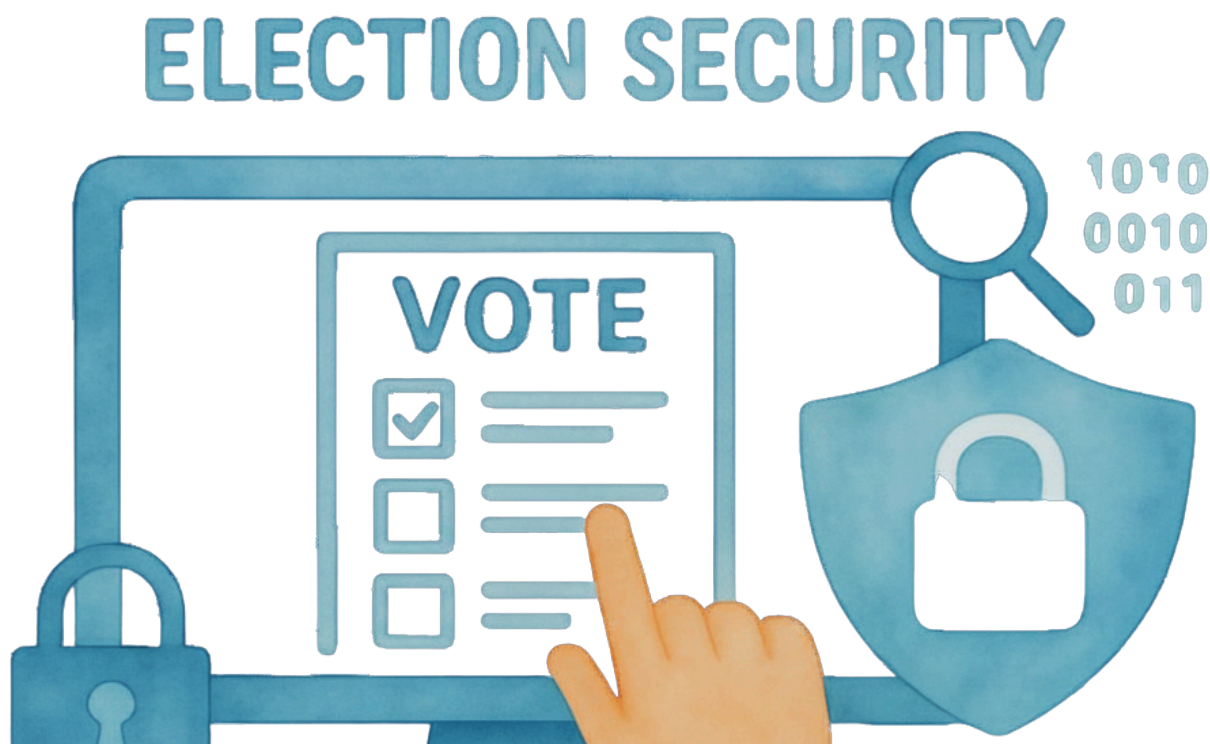
Accroître l'efficacité des réponses, préparer la gestion de crise, calibrer les réactions en travaillant sur l'acceptabilité sociétale des réponses.

Résister

Sensibiliser la société aux manipulations de l'information, en mobilisant les organisations de la société civile et les médias dans une perspective de résistance active aux menaces.

3. [Une boussole stratégique pour la sécurité et la défense, Conseil de l'UE, 2022](https://www.consilium.europa.eu/fr/policies/strategic-compass/)

<https://www.consilium.europa.eu/fr/policies/strategic-compass/>



Une approche intégrée

centrée sur le renforcement de la résilience étatique et sociétale face aux manipulations de l'information

Premier pays ciblé en Europe après l'Ukraine en 2025⁴, la France a développé un modèle unique reconnu pour son excellence, notamment dans le cadre de sa stratégie nationale de lutte contre les manipulations de l'information 2026-2030⁵.

Expertise France, en tant qu'agence française de coopération technique interministérielle, mobilise l'écosystème français pour fournir une expertise pluridisciplinaire et interministérielle sous forme d'appui concret adapté aux besoins exprimés.

Expertise France se positionne comme un partenaire stratégique pour les institutions souhaitant renforcer durablement leurs mécanismes et leur résilience face aux menaces contemporaines. S'appuyant sur une expertise reconnue, Expertise France conçoit et déploie des interventions intégrées visant à consolider les capacités opérationnelles des acteurs institutionnels, tout en améliorant la coordination des mécanismes et actions existants. Ces interventions s'inscrivent dans une approche globale de prévention et de réponse aux menaces transnationales, contribuant à la protection des intérêts fondamentaux des États et à la sécurité des sociétés.

Cette approche intégrée vise à agir simultanément, dans un contexte national et/ou régional, sur les politiques publiques, les cadres juridiques et les capacités opérationnelles, tout en intégrant les dimensions démocratiques et sociétales. Elle peut utilement compléter et renforcer l'appui d'Expertise France en matière de cyber-résilience, là où un besoin d'articulation entre l'appui cyber et informationnel a été identifié.

Concrètement, Expertise France propose une offre de service complète, séquencée et pleinement opérationnelle, structurée autour de 4 axes d'action :

4. https://www.eeas.europa.eu/sites/default/files/2026/documents/EEAS%204th%20Threat%20Report_web%20version_1.pdf

5. <https://www.sgdsn.gouv.fr/publications/strategie-nationale-de-lutte-contre-les-manipulations-de-linformation-2026-2030>



1 Renforcer les capacités d'anticipation des menaces et de réponse opérationnelle aux incidents

Expertise France propose de créer ou de renforcer les capacités nationales de détection grâce à des outils et systèmes opérationnels de veille, de détection et d'analyse des menaces. La mise en réseau des structures et acteurs nationaux pertinents renforce les procédures, le partage d'information et les capacités techniques, dans une logique de préparation à la crise. La formation et l'équipement des acteurs concernés élèvent le niveau de préparation.

Resultat attendu :

Grâce à un mécanisme national de coordination, les menaces sont anticipées et identifiées. En cas d'incident, les réponses sont pertinentes, adéquates et efficaces. Pour y parvenir, Expertise France peut s'appuyer sur une expertise éprouvée en matière de renforcement des capacités, notamment celle de la DCP/VS (Sous-direction de la veille et de la stratégie, Direction de la communication et de la presse) du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE)⁶.

2 Contribuer à la définition de cadres réglementaires solides et protecteurs

Expertise France aide à structurer les cadres réglementaires, juridiques et stratégiques permettant d'agir contre les manipulations de l'information. Les réponses peuvent s'appuyer sur un cadre juridique protecteur qui favorise l'efficacité et la réactivité.

Resultats :

Le pays partenaire dispose du cadre stratégique, réglementaire et juridique nécessaire pour dissuader, contrer et sanctionner les campagnes de manipulation de l'information.

À cet effet, Expertise France peut s'appuyer sur des experts ainsi que sur l'expérience partagée des institutions françaises – CNIL (Commission nationale de l'informatique et des libertés)⁷ et ARCOM (Autorité de régulation de la communication audiovisuelle et numérique)⁸ - pour soutenir ses partenaires.

FOCUS

Le projet EU4Innovation East, mis en œuvre par Expertise France, fournit un appui technique aux institutions arméniennes dans la lutte contre les manipulations de l'information et les cybermenaces.

**EU4
innovation
EAST**

6. Sub-directorate for monitoring and strategy, Directorate of Communication and Press, French Ministry for Europe and Foreign Affairs

3 Promouvoir des espaces de dialogue entre pairs pour enrichir mutuellement l'arsenal de réponse et l'analyse des menaces

Transnationales par nature, les menaces requièrent des réponses intégrées dans des cadres régionaux ou internationaux. Expertise France dispose de la capacité d'organiser des dialogues politiques, techniques ou de haut niveau sur les menaces informationnelles.

Ces dialogues peuvent être structurés, le cas échéant, autour de sujets connexes tels que la cybersécurité ou l'intelligence artificielle.

Resultats :

Des plateformes d'échange bilatérales, régionales et internationales sont promues. Les acteurs concernés échangent des informations et des bonnes pratiques, et construisent des réseaux de confiance permettant une meilleure coordination des réponses entre pays aux intérêts convergents.

+ Des visites d'étude auprès d'acteurs français de référence sur les LMI et les menaces hybrides ont été réalisées dans le cadre de projets mis en œuvre par Expertise France.

4 Renforcer la résilience sociétale pour résister aux menaces

Les réponses techniques ne peuvent avoir d'impact qu'avec une mobilisation sociétale pleine et entière pour résister aux risques informationnels. En renforçant la sensibilisation du public, l'intégrité de l'information et la lutte contre la désinformation, notamment par le biais des médias, les menaces perdent de leur capacité de nuisance.

Resultats :

Les sociétés sont mieux informées, sensibilisées et vigilantes face aux risques de manipulation de l'information.

Des contre-narratifs existent et les organisations de la société civile sont renforcées dans leur capacité à alerter le grand public.

La population est plus résiliente et unie face aux ingérences numériques étrangères.

Pour atteindre ce résultat, Expertise France mobilise des partenaires pertinents tels que CFI, l'agence française de développement des médias du MEAE⁹ dont le mandat est d'agir sur l'ensemble des écosystèmes informationnels pour préserver l'intégrité de l'information.

Expertise France met en œuvre plusieurs projets en consortium avec CFI pour renforcer la résilience sociétale et l'intégrité de l'information, notamment le projet « Horizons Partagés » dans les Balkans occidentaux, qui comporte une composante dédiée à la lutte contre la désinformation auprès des jeunes.

Shared
Horizons

FOCUS

VIGINUM, service français chef de file dans la lutte contre les ingérences numériques étrangères¹⁰, est le partenaire principal d'Expertise France sur les LMI. Placé sous l'autorité du SGDSN, il détecte et expose les campagnes de manipulation menaçant les processus démocratiques et forme les partenaires via son « Information Manipulation Academy », alimentant directement les activités de renforcement des capacités menées par Expertise France sur le terrain.

9. <https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/politique-etrangere-de-la-france/developpement/evenements-et-actualites-sur-le-theme-du-developpement/evenements-et-actualites-sur-le-theme-du-developpement-2023/article/publication-de-la-feuille-de-route-medias-et-developpement-02-11-23>

10. <https://www.sgdsn.gouv.fr/notre-organisation/composantes/service-de-vigilance-et-protection-contre-les-ingerences-numeriques>

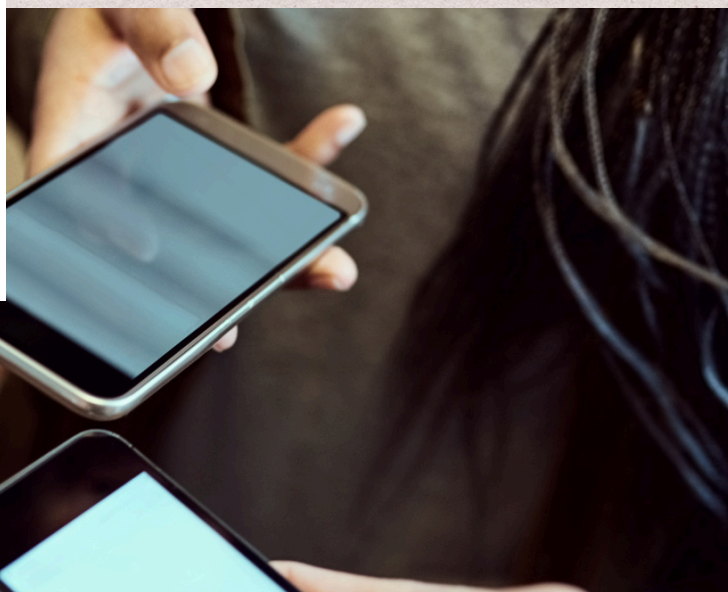
En conclusion

Expertise France est en mesure de rassembler une expertise unique et de pointe en lien direct avec l'écosystème étatique français, qui porte une stratégie ambitieuse de lutte contre les manipulations de l'information et les tentatives d'ingérence étrangère.

Cette mobilisation implique la capacité d'engager directement ces acteurs français dans des activités de coopération, via un appui ciblé et une approche véritablement interministérielle.

Lutter contre ces menaces, c'est renforcer les capacités de nos partenaires.

C'est les aider à se protéger, à protéger leur société et le contrat social qui fonde nos démocraties.



Agence publique, Expertise France est l'acteur interministériel de la coopération technique internationale, filiale du groupe Agence française de développement (groupe AFD). Deuxième en Europe, elle conçoit et met en œuvre des projets qui renforcent durablement les politiques publiques dans les pays en développement et émergents. Gouvernance, sécurité, climat, santé, éducation...

Elle intervient dans les domaines clés du développement et contribue aux côtés de ses partenaires à l'atteinte des Objectifs de développement durable (ODD).

Pour un monde en commun.



Mai 2026

EXPERTISE FRANCE
40, boulevard de Port-Royal
75005 Paris - France

 [expertisefrance.fr](https://www.expertisefrance.fr)
 x.com/expertisefrance
 [linkedin.com/company/expertise-france](https://www.linkedin.com/company/expertise-france)
 [facebook.com/expertisefrance](https://www.facebook.com/expertisefrance)
[#MondeEnCommun](https://twitter.com/mondeencommun)